



**AVaccani&Partners**

Management Consultants  
M&A Advisors

# Massgeschneiderte Unterstützung für Privat- und Familienunternehmen

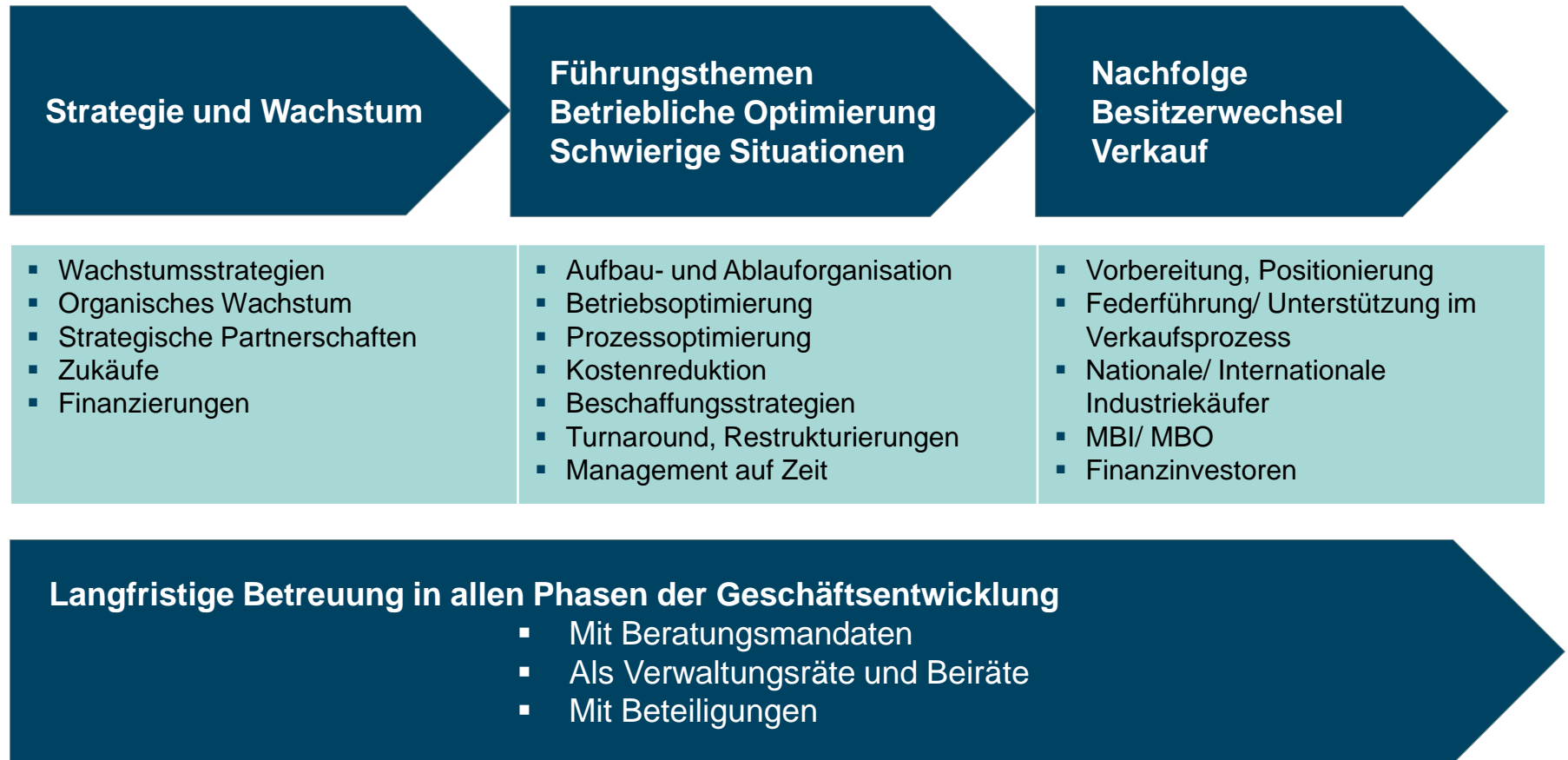
2020

A.Vaccani&Partner AG  
Zollikerstrasse 141  
P.O. Box 1682  
CH-8032 Zürich, Schweiz  
T +41 44 392 99 00  
info@avp-group.net  
www.avp-group.net

# Über A. Vaccani & Partner

- A. Vaccani & Partner (AVP) ist eine unabhängige international tätige Unternehmensberatungs-Firma mit Sitz in Zürich
- Vor mehr als 25 Jahren gegründet, sind wir heute ein hervorragendes Team mit komplementären Kompetenzen, Geschäftserfahrungen und Standorten:
  - Leidenschaft für Wertgenerierung und ergebnisorientierte Implementierung
  - höchste Standards in Bezug auf Professionalität und Qualität
  - Standorte in Europa, Asien, Nordamerika und Abdeckung aller wichtigen Wachstumsmärkte
- Die massgeschneiderte Unterstützung von Privat- und Familienunternehmen ist ein wichtiger Spezialisierungsbereich seit Gründung der AVP.
- Die einmalige Kombination von Beratungsfähigkeiten, Transaktionskompetenz und langjähriger Erfahrung in leitenden Funktionen unserer Partner schafft Mehrwert.
- Höchste Professionalität und Qualität in der Projektarbeit sind die Grundlage für Effizienz und Ergebnisorientierung in der Lösungsfindung und der Umsetzung.
- AVP sind umsetzungs- und Ergebnis fokussiert.
- Wir sind unabhängig von Interessen Dritter.

# Massgeschneiderte Unterstützung



## Nachfolge, Besitzerwechsel, Verkauf

- Vorbereitung, Begleitung und Umsetzung einer erfolgreichen Nachfolgelösung ist ein mehrmonatiger, komplexer, interdisziplinärer Prozess.
- Dieser Prozess ist sorgfältig zu planen und zu strukturieren.
- Eine Nachfolgeregelung hat Projekt-Charakter und ist vom Unternehmer neben dem Tagesgeschäft kaum ohne professionelle externe Unterstützung zu bewältigen.

## Vorbereitung (1)

- Evaluation und Bewertung der Lösungsansätze:
  - Wie sieht die Ausgangslage innerhalb des Unternehmens und der Gründerfamilie aus?
  - Welche Personen kommen für die operative Weiterführung des Unternehmens in Frage?
  - Soll das Unternehmen innerhalb der Familie einer nächsten Generation übergeben werden oder ist die Zeit gekommen, es an das Management oder einen anderen externen Partner zu verkaufen?
  
- Strategische Überlegungen:
  - Je nach Situation und Prioritäten wird dem unabhängigen Weiterbestehen des Unternehmens ein unterschiedlicher Stellenwert eingeräumt.
  - Es kann durchaus Ausgangslagen geben, in denen z. B. das Zusammengehen mit einem Mitbewerber sinnvoll oder gar erforderlich erscheint.
  - Diese Entscheide sollten möglichst auf klaren Vorstellungen zur Strategie und den Wertsteigerungspotentialen des Unternehmens basieren.

## Vorbereitung (2)

- Wahl des richtigen Zeitpunktes:
  - Wann ist der optimale Zeitpunkt, das Unternehmen in neue Hände zu übergeben?
  - Grundsätzlich erleichtern ein guter Geschäftsgang, ein positives wirtschaftliches Umfeld und vielversprechende Zukunftsaussichten einer Unternehmung auch eine anstehende Nachfolgeregelung.
  - Den richtigen Zeitpunkt für die Übergabe zu bestimmen ist nicht einfach und oftmals benötigt ein erfolgreicher Unternehmensverkauf einen gewissen Reifeprozess.
- Finanzielle Überlegungen:
  - Der Bewertung bzw. Preisfindung kommt bei einer Nachfolgelösung nicht nur bei einer externen Käuferschaft, sondern gerade auch bei familieninternen Nachfolgeregelungen ein hoher Stellenwert zu.
  - Hier gilt es, eine Reihe von unterschiedlichen Faktoren geschickt in den Preisfindungs- und Verhandlungsprozess einzubeziehen.

## Durchführung (1)

- Einleitung des Projekts:
  - Sind die vorbereitenden Fragestellungen ausreichend evaluiert worden, kann der Nachfolgeprozess gestartet werden.
  - Damit dem Vorhaben die nötige Aufmerksamkeit zukommt, sollte es als eigenständiges Projekt mit entsprechenden personellen Ressourcen aufgesetzt werden.
  - Mit externer Unterstützung kann sichergestellt werden, dass das komplexe Vorhaben mit der erforderlichen Objektivität und Professionalität umgesetzt wird.
- Strukturierung des Prozesses:
  - Je nach Situation des Verkäufers und des potentiellen Käufers bieten sich sehr unterschiedliche Strukturen zur Realisierung einer Nachfolgeregelung an.
  - Oftmals müssen Liegenschaften oder Unternehmensteile vor oder nach der Transaktion ausgegliedert werden, was wiederum unmittelbare rechtliche und steuerliche Konsequenzen nach sich ziehen kann, die es zu berücksichtigen gilt.

## Durchführung (2)

- Übergabe an den Nachfolger:
  - Bei jeder Nachfolgelösung stellt sich die Frage nach der neuen Rolle und Funktion des Verkäufers und des Käufers.
  - Zieht sich der bisherige Eigentümer nach einer Einarbeitungszeit seines Nachfolgers beispielsweise ganz aus dem Unternehmen zurück oder bleibt er der Firma als Bei- oder Verwaltungsrat weiterhin erhalten?



# Viele Referenzen in allen drei Bereichen

Strategie und Wachstum

Führungsthemen  
Betriebliche Optimierung  
Schwierige Situationen

Nachfolge  
Besitzerwechsel  
Verkauf

Logos of client companies under the 'Strategie und Wachstum' category: wimos, KOMPOGAS, H. ERNE METALLBAU AG, SOBACO, wohnbedarf, Ricola, MARTIN GmbH für Umwelt- und Energietechnik, KÜTTNER, thöni, sens07, KÄRCHER, ZIEGLER SCHWEIZ · SÜSSE · SWITZERLAND, fcc group ag PROFESSIONAL EQUIPMENT, ifolor, and a stylized geometric logo.

Logos of client companies under the 'Führungsthemen' category: wimos, KOMPOGAS, H. ERNE METALLBAU AG, SOBACO, Incore, wohnbedarf, Ricola, kungsauna SWISS MADE, ZIEGLER SCHWEIZ · SÜSSE · SWITZERLAND, and LISTA.

Logos of client companies under the 'Nachfolge' category: wimos, KOMPOGAS, H. ERNE METALLBAU AG, COMPONA CONNECTOR SYSTEMS, Lamineries MATTHEY, kungsauna SWISS MADE, GRESSEL Spanntechnik, schneider, Leutenegger + Frei AG, W.SCHMID AG, Barth Fruit, Standardkessel Baumgarte, GPS Global Plasma Solutions, and IKEPOD GENEVE.

# Unterstützung über alle drei Phasen



2013 bis 2018	Familienunternehmen, Umsatz CHF 5.0 Mio.
<b>Strategie und Wachstum</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prüfen der Ausweitung der Wertschöpfungskette und möglicher Partnerschaften.</li></ul>
<b>Führung, Optimierung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Einsetzen und Aufbau eines externen Geschäftsführers.</li></ul>
<b>Nachfolge</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ MBO an eben diesen Geschäftsführer.</li></ul>

# Unterstützung über alle drei Phasen



<b>1998 bis 2014</b>	<b>Familienunternehmen, Umsatz: CHF 15 Mio.</b>
<b>Strategie und Wachstum</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Geschäftsaufbau im Bereich Umwelttechnik.</li><li>▪ Übernahme der Serviceaktivitäten der Alstom</li><li>▪ Kooperationsvereinbarung mit Martin Ofenbau</li></ul>
<b>Führung, Optimierung</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Begleitung als Verwaltungsrat mit einer Minderheitsbeteiligung</li></ul>
<b>Nachfolge</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Verkauf des Geschäftsbereichs Umwelttechnik an die Martin GmbH für Umwelt- und Energietechnik (München, Deutschland), ein internationaler Marktleader im Bau von Müllverbrennungsanlagen</li></ul>

# Unterstützung über alle drei Phasen



<b>1998 bis 2010</b>	<b>Familienunternehmen, Umsatz : CHF 30 Mio.</b>
<b>Strategie und Wachstum</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 1998 bis 2006, Ausarbeiten der Partnerstrategie, Lizenzierung von Kompogas nach Japan</li></ul>
<b>Führung, Optimierung</b>	
<b>Nachfolge</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 2010, Verkauf der Kompogas AG an Axpo</li></ul>

# Drei typische Beispiele für Nachfolgeregelungen

## MBO

### **wimos AG**

(Roggiswil, Switzerland)

a privately owned maintenance, revision and erection services business

sells 100% shares to

### **Christian Schärli**

wimos's Managing Director since 2015

AVP led the transaction and supported the seller through the entire process.

## Verkauf an Schweizer Industrieunternehmen

### **Lamineries MATTHEY SA**

(Neuveville, Switzerland)

a third-generation family-owned and family-run market leader in cold-rolled precision strips and foils

sells the operative business as part of its succession plan to

### **Notz Metall AG**

(Brügg, Switzerland)

a fourth-generation family-owned company active in stainless steel trading and warehousing activities

AVP led the sales process and supported the transaction as exclusive M&A advisors

## Verkauf an internationalen Marktführer

### **Compona AG und Tochtergesellschaft Cosy Electronics GmbH**

(Fehraltorf, Schweiz / Schorndorf, Deutschland)

Schweizer Marktführerin für elektronische Verbindungslösungen und Spezialist für hochspezialisierte individuelle Kundenlösungen in Deutschland

verkaufen 100% der Aktien an

### **Berkshire Hathaway Tochtergesellschaft TTI, Inc**

(Fort Worth, TX, USA)

einem global führenden Distributor von elektronischen Verbindungslösungen mit 3.5 Milliarden USD Umsatz und 6'000 Mitarbeitern.

AVP führte die Transaktion und begleitete die Verkäufer durch den gesamten Prozess.

# Das zeichnet AVP aus - Arbeitsweise

- Dank unserer langjährigen Tätigkeit und vielen erfolgreich abgeschlossenen Projekten haben wir ein gutes Verständnis für die Arbeits- und Denkweise in Privat- und Familienunternehmen.
- Alle Projekte werden von Senior Partnern geführt, welche über eigene langjährige Erfahrungen in der Führung von Unternehmen verfügen.
- Wir bauen in den Projekten auf bewährtes strukturiertes Vorgehen und die entsprechenden Prozesse, die wir mit jedem Kunden auf die individuellen Bedürfnisse anpassen.
- Ab dem ersten Kundenkontakt steht die Umsetzung im Mittelpunkt und wir übernehmen die Verantwortung für den ganzen Prozess.
- Wir arbeiten eng mit Ihnen und Ihren Mitarbeitern zusammen und unterstützen so die Teambildung und die Umsetzung.

# Zusammenfassung

Es hat sich in zahlreichen Projekten gezeigt, dass der Mehrwert einer professionellen Unterstützung in Nachfolgeprozessen unterschiedliche Dimensionen hat:

- Aussagekräftige Dokumentation der Unternehmung und der Verkaufssituation.
- Erarbeitung etwaiger Wersteigerungspotentiale.
- Erarbeitung der idealen Transaktionsstruktur.
- Identifikation zusätzlicher relevanter Kaufinteressenten.
- Optimierung der Verkaufserlöse.

AVP hat über die Jahre eine grosse Expertise in der Begleitung von Nachfolgelösungen für Schweizer und internationale Familienunternehmen aufgebaut und kann zahlreiche Referenzprojekte in verschiedenen Branchen vorweisen.

# AVP Team - EMEA



**Amedeo C. Vaccani**  
Managing Partner  
Practice Leader Sustainability & Waste

## Specialties

- Strategy development and implementation
- Mergers & Acquisitions
- Strategic Partnerships / Technology Transfer
- Integration from acquisitions
- Direct investments in SME's
- Various Board and Advisory mandates

## Professional Experience

- Managing Partner AVP since 1992
- CEO and Business Area Manager ABB Resource Recovery
- Managing Director W+E Umwelttechnik AG
- Technical Director of Widmer & Ernst AG

## Education

- MBA Harvard Business School
- MSc. Mechanical Engineering, Swiss Federal Institute of Technology (ETHZ)



**Ronald Schlegel**  
Senior Partner  
Practice Leader Facility Management & Sustainable Construction

## Specialties

- Business Strategies and Management Structures
- Change Processes
- Mergers & Acquisitions
- Strategic Partnerships / Technology Transfers
- Various Board and Advisory Mandates
- President of Swiss Sustainable Building Council

## Professional Experience

- AVP Partner since 2012
- Member of the Executive Board, Priora AG
- CEO Cofely Schweiz AG (today Engie)
- Member of the Executive Board, Electrowatt Ekono AG
- Member of the Executive Board, W+E Umwelttechnik AG

## Education

- PMD Harvard Business School
- MSc. Mechanical Engineering, Swiss Federal Institute of Technology (ETHZ)



**Caroline Gueissaz**  
Senior Partner  
Early stage companies, liaison into start-up scene

## Specialties

- Entrepreneurship – Venture Development
- Business Development (IT, micro-technologies, internet)
- Mergers & Acquisitions
- Business Analysis and Coaching
- Structuring of national and international sales networks

## Professional Experience

- AVP Partner since 2002
- Director, Business Angels Switzerland
- Various management positions, IBM
- Senior Consultant, IBM Consulting Group
- Foreign Economic Development Manager at a Swiss Cantonal Economic Development Organization

## Education

- MSc. Mechanical Engineering, Swiss Federal Institute of Technology (ETHZ)



# AVP Team - EMEA



**Amir Golshani**  
Senior Partner

Practice Leader Strategy Consulting

### Specialties

- Strategy, Innovation and Technology Management
- Executive Management and Leadership, Interim Assignments
- Strategic Partnerships / Technology Transfer
- Building up Businesses to Profitability
- Various Board of Director Mandates

### Professional Experience

- 20 years experience in high-tech and consumer goods industries in various positions, Board of Directors, CEO, COO and BU Management
- Work experience in Switzerland, USA, UK, Germany, Austria and Middle East
- Partnerships with Middle Eastern and Asian companies

### Education

- ETHZ Master of Advanced Studies in Management, Technology & Economics
- Doctorate in Electrical & Electronics Engineering (Dr. Tech.), TU Wien
- Diploma in Engineering Physics (Dipl. Ing.), TU Wien



**Willem Roos**  
Senior Partner

Practice Leader Energy & Renewables

### Specialties

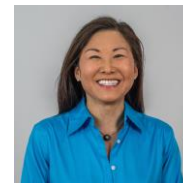
- Market development & market entry of traditional & disruptive technologies / business models
- Development of organic / inorganic growth strategies & implementation
- Development & implementation of change processes
- Acquisition & post-merger integration, divestitures
- Development, structuring, negotiations & execution of complex contracts
- Languages Dutch, German, French, English, Luxembourgish

### Professional Experience

- CSO / Sr. VP Marketing, Business Development & Sales EMEA, MHPS
- VP Business Development & Sales EMEA, Babcock & Wilcox
- GM / VP Marketing & Sales EMEA & the Americas, Doosan Power Systems
- Sales & Marketing Manager EU, Russia & CIS, Caterpillar Solar Turbines
- VP Marketing & Sales, KEMA (today DNV)
- Various management positions, ABB Power Generation

### Education

- TU Amsterdam
- Int'l Management Development Program, INSEAD



**Suejean Asato**  
Partner

Head of Business Intelligence

### Specialties

- Industry Consultant with strong expertise in sustainability, waste, and renewables markets
- Industry & Market Research / Strategic Partnerships / Technology Transfers / M&A support
- Market entry support for European companies in Asia
- Supervision for Asian companies in Europe
- Marketing Management, Communication & Profile Raising
- Languages Japanese, Korean, English, German

### Professional Experience

- AVP Consultant since 1992
- Various international management positions with Aikoh Co., Ltd., Tokyo, Japan
- Market Development Manager, Epoleon Corp., Torrance, CA, USA

### Education

- BA USC / Lynchburg College, USA

# AVP Team - EMEA



**Ralf Sigrist**  
Partner

Practice Leader Wind

### Specialties

- Broad leadership experience with Restructuring, Operations, Corporate Finance and Capital Markets background
- Extensive experience in renewable energy, capital goods, and machinery equipment
- Strategic Planning, New Market Entry, Business Development
- Corporate & Project Finance, M&A
- Supply Chain Localization

### Professional Experience

- Interim-CEO & Supervisory Board Member, BEKON Holding AG
- Project Consultant, Sediver S.A.
- Consultant + Interim Manager, EuroCape New Energy Ltd.
- CEO Americas, Nordex USA, Inc.
- General Counsel (Legal + HR), Nordex SE
- Senior Legal Counsel, Babcock Borsig AG

### Education

- AMP, Wharton Business School, Philadelphia, USA
- Master of Law, Université Aix-Marseille III, France
- Admission to the German Bar as Attorney-at-Law
- Law Degrees, LMU, Munich, Germany



**Zeinegul Salimova**  
Strategy Consultant

Business Strategy and Market Analysis

### Specialties

- Strategic market management
- Customer strategy development
- Renewable Energy (biomass, wind, hydro)
- Innovation
- Utilities
- Scenario Planning/ Market Forecasts

### Professional Experience

- Director, Stratenergy Ltd
- Interim Portfolio Strategy Manager – Renewable Energy Customers, EDF Energy
- Various Strategic and Analytical Roles in Doosan Power Systems, Frost & Sullivan, Argus Media and Schlumberger

### Education

- MSc. International Marketing University of Strathclyde, UK
- Master International Relations Al-Farabi Kazakh National University



**Reinhold Brenner**  
Partner

Practice Leader Water

### Specialties

- Project management of large industrial, municipal water & wastewater projects worldwide
- Vast project development and know-how of water treatment processes and technologies
- Project development for BOT projects for biogas and biomass-to-energy projects

### Professional Experience

- Owner / Senior Consultant BC&I
- Managing Director & Shareholder Von Roll BHU Umwelttechnik GmbH, Germany
- Director of Technology State Authority for Drinking Water for Rhine Neckar in Heidelberg, Germany

### Education

- MSc Civil Engineering, University of Karlsruhe

# AVP Team - EMEA



**Saltanat Omarova**  
Consultant  
Research and Business Development

## Specialties

- Circular economy
- EU regulations
- Oil & gas
- CIS

## Professional Experience

- Freelance research contractor, Integrascreen Ltd. part of the Thomson Reuters Group
- Assistant to Ambassador, Organization of Islamic Cooperation
- Business Development & Sales Manager, ICON Foundation Equipment Holland
- Various Project Management, Business Dev. & Sales Positions in the Oil & Gas Sector

## Education

- Post Master European Studies, Free Univ. of Brussels
- MBA Univ. of International Business Almaty, Kazakhstan



**Dr. Hans-Ruedi Stutz**  
Partner  
Competence Leader Corporate Strategy

## Specialties

- Strategic Management / Corporate Development
- Management Structures, Marketing and Human Resources
- Support of management teams and Board during strategic repositioning
- Integration of management structures
- Succession planning and restructuring

## Professional Experience

- AVP Partner since 1994
- Intra-Team Consulting AG
- Many years as Project Manager / Senior Consultant at the international consulting firm ICME
- Consulting and teaching at the Institute for Economic Research (University of Zurich)

## Education

- Ph.D. Economics / Business Administration, University of Zurich



**Tania Lehmkuhl Ador**  
Partner  
Practice Leader Family Office Services and Strategy & Corporate Governance

## Specialties

- Family office services, ownership structuring, succession and estate planning
- Strategy and corporate governance, compliance and regulatory affairs
- Wealth and investment management, asset allocation
- Business Angel investing
- Languages: French, Norwegian, German, Swedish

## Professional Experience

- Partner AVP since 2020
- Managing Director & Board Member, Octogone Family Office
- Head of Legal & Compliance, Octogone Group (Independent Asset Management & Family Office) for 17 years
- Consultant & independent advisor to individuals and SMEs, strategy, estate and wealth planning
- Founding Partner, law firm, for 7 years
- Portfolio Manager & Legal Department at Banque Scandinave en Suisse

## Education

- MBA Harvard Business School
- Law Degree and Bar Exam, Geneva, Switzerland

# AVP Team - EMEA



## Ferdinando Mazzi

### Associate Partner

Analysis & Investment Advisory on Infrastructure and Real Assets companies

#### Specialties

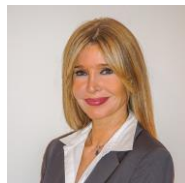
- Investment Advisory review to institutional investors and private equity
- Fund raising / structuring and investing in venture capital
- Cross-border M&A transactions (focusing on Italian targets and / or customers)
- Due Diligence
- Various active Board memberships

#### Professional Experience

- Associate Partner since 2004
- Director at Riverfield AG (Independent Asset Management Company)
- Consulting and independent financial advisory services to private equity and institutional investors
- Various management positions at AEM SPA, Milan, Italy (major Italian utility)

#### Education

- MBA University of Rochester New York
- Bachelor Degree in Economics
- Controller Academy Deyhle



## Sabine Nowak

### Associate Partner

Managing Partner, Five Elements Capital Ltd.

#### Specialties

- Sustainability, Circular Economy
- Renewables, Waste-to-Energy, MSW, Recycling, Biomass Waste
- Project Finance / Corporate Finance
- Project Development Europe and SE Asia
- Restructurings and Divestitures
- Clean Tech Business Development Europe & SE Asia
- Impact Investing and Private Equity

#### Professional Experience

- 16 years experience in Private Equity
- Partner with Five Elements Capital Ltd. since 2013
- Consultant with Five Elements Capital Ltd. since 2010
- Chair Clean Resources AG since 2012
- Consultant Business Development, M&A – IPG Consulting
- Senior Associate with Adveq – Advisors on Private Equity

#### Education

- Global MBA Thunderbird – The American Graduate School of International Management, Arizona, USA
- BS Finance Magna Cum Laude – Western International University, Arizona, USA



## Raafat Morcos

### Associate Partner

Strategy Consulting, Performance Improvement

#### Specialties

- Strategy Development and Implementation
- Re-organization and restructuring
- Performance Improvement and Optimization
- Globalization and Internationalization
- Executive Interim Management
- Board and Directorship Mandates

#### Professional Experience

- Independent management consultant since 2006
- Various mandates at executive level in turnaround situations
- Senior operating management functions at Geberit, Alstom Power, ABB
- Corporate finance and audit executive

#### Education

- MBA INSEAD – Fontainebleau, France
- Fellow of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales, UK
- BA (High Honors), The American University in Cairo, Egypt

# AVP Team - EMEA



**Charles Depasse**  
Associate Partner  
Practice Leader Health Care

## Specialties

- Mergers & Acquisitions
- Due Diligence and Pre-deal Evaluation
- Integration following acquisition
- Various Board and Advisory Mandates

## Professional Experience

- Head of Operations, Nycomed
- EVP Human Resources, Takeda

## Education

- MBA New York University
- Electro-Mechanical Engineering, Brussels Free University



**Simon Frei**  
Associate Partner  
Experienced CFO and Financial Expert

## Specialties

- Interim assignments as CFO and Controller
- Financial Consulting and CFO advisory services
- Project lead for large projects at the CFO office
- China expert with focus on in and outbound investment activities
- CFO on demand for start-up and mid-sized companies

## Professional Experience

- Associate Partner with AVP since 2009
- Managing Partner and major shareholder of FS Partners Ltd. since 2009
- Various CFO and Controlling positions for large Swiss international companies
- 5 years operations experience as CFO in China
- Consulting and CFO advisory services

## Education

- MBA University of Rochester New York
- Bachelor Degree in Economics
- Controller Academy Deyhle

# AVP Team – North America / Asia



**Deepak Khajouri**  
Partner  
Practice Leader Energy & Environment

## Specialties

- Development & implementation of growth strategies
- New product launch, market penetration in new & existing markets, experience with traditional & disruptive technologies / business models
- Identification of technologies & companies for M&A
- Execution of complex contracts
- Development of strategic alliances, post-merger integration, Strategy review and Interim Management

## Professional Experience

- Managing Director Doosan Power Systems, North America
- Country Manager North America, Ansaldo Caldaie
- Worked in Asia, Europe, Americas for 25+ years, maintains professional relationships with people on all three continents

## Education

- BS Mech. Eng. and Post Graduate Operations & Marketing Management / New Delhi, India



**Scott Affelt**  
Partner  
Practice Leader Analytics, Automation/  
Optimization, Energy

## Specialties

- Business development executive & entrepreneur introducing disruptive technologies & growing businesses in energy markets
- Over 20 years experience in energy industry including natural gas & electric power, environmental technology, & coal-fired generation
- Deal-maker with experience in structuring & negotiating large, complex, collaborative deals such as acquisitions, JVs, licenses & technology transfers

## Professional Experience

- PowerGen International
- Vice President Business Development, Sales & Marketing, Zolo Technologies
- President Doosan Babcock Energy America LLC

## Education

- MBA USC
- BS Eng. Colorado School of Mines



**Brian Heimbigner**  
Partner  
Co-Practice Leader Water

## Specialties

- Strategic planning, business and market development
- Sales and key account management
- Water related technologies & enabling technologies including automation
- Industrial wastewater treatment and water treatment in power generation industry

## Professional Experience

- Owner, VP & General Manager, KalkKris Consultants, Atlanta, GA, USA
- N. American Manager / Business Development – Automation for Water, ABB., Atlanta, GA, USA
- Various managerial positions in Water & Flue Gas Desulfurization (FGD), Siemens Water Technology (former USFilter), Atlanta, GA, USA
- VP Finance & S&M, International Sales Manager, Ionics/RCC (acquired by GE Infrastructure), Bellevue, WA, USA

## Education

- MBA, Marketing/Finance, University of Washington (U of W)
- Dupar Fellowship, Graduate School of Business, U of W
- BS, Chemical Engineering, U of W

# AVP Team – North America / Asia



**Jianhe Mao**  
Associate Partner  
Unipec GmbH, St. Gallen and Shanghai

## Specialties

- Chinese market entry for European companies (entry, restructuring, optimizing ownership & management)
- Projects in fields of new technology and career consultancy
- Member of Board positions in Europe & China

## Professional Experience

- Managing Director & Founder Unipec
- Business Developer Saurer

## Education

- ME Ruhr University, Bochum



**Prashant Maniar**  
Founder, Encito Advisors  
Energy, Environment & Enabling Technology  
Sector Specialization

## Specialties

- Strategic and financial advisory for cross-border opportunities
- PE/VC syndication, Mergers & Acquisitions and Joint Ventures
- India entry strategies
- Project finance / debt syndication
- Strategy & business plan development, global business development
- Negotiating / Closing deals / Strategic Alliances

## Professional Experience

- Founder Encito Advisors
- Global Head, Energy & Environment Alpheas Advisors Pvt. Ltd.
- Cross Border Practice Head, Technology, Energy & Environment, Cipher
- Chief Strategy Officer, Stratosphere Solutions, Inc.

## Education

- MBA Santa Clara University, USA
- ME Electrical & Computer Eng. Univ. of S. Carolina, USA
- BE Electronics Eng. Univ. of Mumbai, India



**Hoonsik Bae**  
Associate Partner  
SH Trading, South Korea

## Specialties

- M&A, Post Merger Integration
- Strategy Development, Business Planning & Implementation
- Change Management & Operational Excellence
- Business Development Marketing & Sales
- Legal & Compliance, Supply Chain Management

## Professional Experience

- EVP, Doosan Heavy Industries, Korea
- CEO, Doosan Heavy Industries, Japan
- VP PMI, Doosan Babcock, Doosan Skoda & Doosan Lentjes, UK
- Head of Corporate Change Management, Doosan Heavy Industries, Korea

## Education

- MBA, Doosan Big School, Korea
- Master of Law, Bachelor of Law, Korea University, Korea

# Unsere Dienstleistungen

## Management Consulting

- Gesamt- und Teilstrategien, Strategie-Überprüfungen
- Markt- Konkurrenz- und Industrieanalysen
- Diagnose Projekte
- Aufbau- und Ablauf Organisation, Führungsstrukturen
- Ergebnis- und Prozess-optimierung, Reengineering
- Operative Umsetzungsmandate, Projektleitung, Coaching
- Turnaround Management, Sanierungen

- Beratung von über 10 börsenkotierten Unternehmen
- Beratung von über 20 KMU's
- Mehr als 150 Beratungsmandate

## Corporate Finance Services (M&A)

- Akquisitions-, Kooperationsstrategien
- Kauf und Verkauf von Unternehmen und Betriebsteilen
- Unternehmens- und Projekt-Bewertungen
- Nachfolgeplanungen
- Management Buy-Out's und Buy-In's
- Strategische und operative Due Diligence
- Projektleitung bei M&A-Projekten
- Restrukturierungen, Teilrückzug, Schliessungen, Devestitionen
- Integrations-Management

- Umsetzung von über 50 Corporate Finance Mandaten
- Erfolgreiche Implementierung von mehr als 30 M&A Transaktionen

## Strategische Partnerschaften

- Initialisierung und Mediation von Partnerschaften
- Suche nach Technologie und Lizenzpartnern
- Bewertung von Technologien, Patenten und Urheberrechten
- Technologie und Markt Research
- Industrie und Konkurrenzanalysen

- Erfolgreiche Umsetzung von mehr als 30 Strategischen Partner-schaften
- Verfasser von mehr als 30 speziali-sierten und mehr als 20 Multi Clients Studien



# Unsere Referenzen

## Management Consulting (Auszug)

### Switzerland

- ABB Enertech AG, Winterthur
- AXIMA Schweiz AG, Winterthur
- BKW, Bern
- Concast Standard AG, Zürich
- DaimlerChrysler Schweiz AG, Schlieren
- Elektrowatt Engineering, Zürich
- Erne Metallbau AG, Leuggern
- FCC Food Equipment AG, Glattbrugg
- Geberit AG, Jona
- ICT AG, Zug
- Ifolor AG, Kreuzlingen
- K-Tron AG, Niederlenz
- Leica Geosystems AG, Heerbrugg
- Lista Holding AG, Erlen
- Mühlebach AG, Lupfig/Brugg
- OC Oerlikon AG, Pfäffikon
- PFS Pension Fund Services AG, Kloten
- Ricola AG, Laufen
- RGM Facility Management Schweiz AG, Bern
- Sarna Kunststoff Holding AG, Sarnen
- Siegfried AG, Zofingen
- SR Technics, Zürich
- Stopinc AG, Baar
- Tecan AG, Männedorf
- Von Roll Umwelttechnik AG, Zürich

### International

- Blohm & Voss Industries GmbH, D
- Deutsche Babcock Anlagen GmbH, D
- DMT GmbH & Co. KG, Essen, D
- E-ON Energy from Waste, D
- Elektrowatt-Ekono, D
- EWT Holdings NV, The Netherlands
- JFE Engineering Europe GmbH, Frankfurt, D
- Kärcher, Winnenden, D
- Küttner GmbH, D
- L. & C. Steinmüller GmbH, D
- Mitsubishi Heavy Industries, Ltd., J
- PARC Retirement Living, Cd
- SAGED, F
- SEGHERSbetter technology Group N.V., B
- Takuma Co. Ltd., J
- Thyssen Still Otto Anlagentechnik GmbH, D
- Tsukishima Kikai, Ltd., J
- Walter SA, F
- Wheelabrator Technologies Inc., USA

# Unsere Referenzen

## Corporate Finance (M&A) (Auszug)

### Switzerland

- Barth Fruit AG/Ltd., Basel
- Bucher Industries AG, Niederweningen
- Compona AG, Fehraltorf
- DaimlerChrysler Schweiz AG, Schlieren
- Global Plasma Solutions S.A., Neuchâtel
- Gressel AG, Aadorf
- H. Erne Metallbau AG, Leuggern
- Ikepod Watch Company AG, Bassecourt
- IQA AG / Deltavista AG, Küsnacht/ZH
- Kompogas AG, Glattbrugg
- Matthey S.A., La Neuveville
- Mettler Toledo GmbH, Nänikon
- Migros-Gruppe, Zürich
- Minick Holding AG, Zollikon
- Portable Shop AG / Jemoli-Gruppe, Zürich
- PBS Privatbank AG, Zürich
- Sarna Kunststoff Holding AG, Sarnen
- Siegfried AG, Zofingen
- Sobaco Holding AG, Zürich
- Sunrise, Zürich
- Swissweb GmbH, Zürich
- Von Roll Umwelttechnik AG, Zürich
- W. Schmid AG, Glattbrugg
- Wimos AG, Roggliswil
- Ziegler & Cie. AG, Winterthur

### International

- Advantex, D
- Aurelius AG, D
- ABB Lummus Heat Transfer, NL
- De Dietrich Group, F
- Ebara Corporation, Japan
- Flotech Limited, NZ
- Innapharma, Inc., USA
- Kohlberg Kravis Roberts & Co., UK
- Linde AG, D
- Movota Ltd., UK
- SAGED, F
- Schunk GmbH, D
- SEGHERSbetter technology Group N.V., B
- Synertech SA, F
- Takuma Co. Ltd., J
- Temasek Holding, Singapur
- Waste Management, USA
- Wheelabrator Technologies Inc., USA
- Standardkessel Power Systems Holding GmbH, D
- Wessex Water Services Limited, UK
- Xylowatt S.A., B

# Unsere Referenzen

## Strategische Partnerschaften / Technologie Transfer (Auszug)

### Europa

- ABB / W+E Umwelttechnik AG, CH
- Austrian Energy and Environment, A
- Bühler AG, Uzwil, CH
- Deltavista AG, CH
- Deutsche Babcock Anlagen GmbH, D
- Erne Metallbau AG, CH
- Krupp Uhde GmbH, D
- L.&C. Steinmüller GmbH, D
- Lurgi Entsorgung, D
- Nexus Technology, F
- Result AG, CH
- Ruegg Boiler Cleaning, CH
- Schwarting-Uhde GmbH, D
- SGE / Vinci Environnement, F
- THIDE Environnement, F
- Von Roll Umwelttechnik AG, CH
- W. Schmid AG, CH
- Walther, Köln, D

### Asien

- Ebara Corporation, J
- Hitachi Zosen Corporation, J
- Ishikawajima-Harima Heavy Industries Co., Ltd., J
- Kawasaki Heavy Industries, Ltd., J
- Kubota Corporation, J
- Mitsui Engineering & Shipbuilding Co., Ltd., J
- NGK Insulators, Ltd., J
- Nippon Steel, J
- NKK Corporation, J
- Sanki Engineering Co., Ltd., J
- Sumitomo Heavy Industries, Ltd., J
- TakumaCo., Ltd., J
- Tsukishima Kikai, J
- Unitika Ltd., J